Трамп никогда не сдается. 41 урок лидерства от эксцентричного миллиардера

Автор:
Дональд Трамп

Трамп никогда не сдается. 41 урок лидерства от эксцентричного миллиардера

Дональд Джон Трамп

Психологический бестселлер (Эксмо)

За свою долгую карьеру в бизнесе Дональд Трамп познал поразительные взлеты и стремительные падения.

В этой книге Трамп рассказывает о своих самых больших неудачах и трудностях и делится принципами, с помощью которых он смог их преодолеть.

Следуя урокам лидерства Дональда Трампа, вы сможете найти выход из сложной ситуации в карьере и бизнесе и превратить свои проблемы в реальный успех.

В формате PDF A4 сохранён издательский дизайн.

Дональд Трамп

Трамп никогда не сдается

Посвящается моим родителям, Мэри и Фреду Трамп

Donald J. Trump with Meredith McIver

TRUMP NEVER GIVE UP: HOW I TURNED MY BIGGEST CHALLENGES INTO SUCCESS

Copyright © 2008 by Trump University. All rights reserved. This edition published under license

Во внутреннем оформлении использованы фотографии: robert paul van beets, AR Pictures, Luciano Mortula, Romrodphoto, Alessandro Colle, dibrova, Ksenia Lucenko, Songquan Deng, mervas, Marcio Jose Bastos Silva / Shutterstock.com

Используется по лицензии от Shutterstock.com Фотография на обложке: © Erik Tanner / Contour by Getty Images / Gettyimages.ru

© Перевод на русский язык. Т. Новикова, 2014

© ООО «Издательство «Эксмо», 2019

Введение

Что происходит в моей голове, когда я слышу слово «нет»

В этой книге я писал о том, что мне близко и дорого, – об умении не сдаваться. Никогда не сдаваться. Полагаю, можно не говорить, что в этой области у меня огромный опыт, поэтому я считаю себя вправе поделиться своими соображениями. У меня уже вышло несколько книг, и деньги мне не нужны. Но эта тема мне небезразлична, поэтому я готов потратить время на то, чтобы поговорить о ней.

Первое «нет» я услышал, когда только начинал работать на Манхэттене в 1970-е годы. Все – в буквальном смысле ВСЕ – твердили мне, что сейчас неподходящее

время для того, чтобы заняться недвижимостью. Даже те, кто вполне преуспевал, говорили то же самое. И они были правы: рынок переживал трудные времена, и отрицать это было невозможно. Хуже того, ходили слухи о том, что Нью-Йорк будет объявлен банкротом. А потом федеральное правительство объявило мораторий на жилищные субсидии. Город получал огромное количество таких субсидий – и вдруг этот поток иссяк.

Если бы я учитывал одни только факты, которые были весьма печальны, то никогда не стал бы заниматься недвижимостью. Но я решился на это. Почему? Потому что когда я слышу слово «нет», то воспринимаю это как вызов. Я уверен в том, что так называемое «невозможное» очень часто возможно – нужно всего лишь проявить упорство и настойчивость и поверить в то, что проблемы могут открыть новые пути дальнейшего движения вперед. У Нью-Йорка были проблемы, но не исключено, что мне удастся с ними справиться. Такое отношение придает человеку силы для того, чтобы преодолеть препятствия и добиться успеха, несмотря ни на что. Надеюсь, моя книга поможет вам сделать то же самое.

Постепенно я понял, что реализация любого проекта сопровождается целым рядом серьезных проблем. Я научился ожидать их. И это было полезно, потому что я был готов к их появлению. Книгу «Трамп никогда не сдается!» я написал еще и поэтому – я хочу, чтобы вы знали: всегда нужно быть готовым к любым неожиданностям. Я попытаюсь помочь вам подготовиться к самому сложному.

Конечно, наши ситуации различны, но я многому научился, читая о других людях и об их историях. Я сумел применить то, о чем узнал, к обстоятельствам собственной жизни. Надеюсь, вы сможете сделать то же самое. Учитесь на моих проблемах и опирайтесь на мой жизненный опыт – и вы сумеете стать способными предвосхищать появление собственных проблем и успешно их разрешать. И помните: чем серьезнее проблема, тем выше ваши шансы на грандиозный успех. Я убедился в этом на собственном опыте.

Я твердо усвоил одно: нельзя пребывать в унынии слишком долго. Да, порой можно повесить голову и погрустить минутку-другую. Лично я в состоянии стресса всегда отправляюсь на поле для гольфа – или делаю пару ударов клюшкой прямо в офисе. Но негативный настрой – это лишь временное состояние разума. Это тяжело, но существует определенная форма ментальной смелости, которую нужно культивировать. И на страницах этой книги вы найдете примеры, рассказывающие о том, как мне удалось справиться с

серьезнейшими проблемами и трудностями.

Конечно, многое просто раздражает – не удивляйтесь и не переоценивайте значения подобного. Научитесь видеть проблемы в перспективе. Эта книга покажет вам, как научился этому я.

Поверьте в себя – это ключ к стойкости и умению встречать проблемы лицом к лицу. Эта книга заложит в вас основу уверенности в себе. Надеюсь пробудить в вас способность – и желание! – никогда не сдаваться!

Встретимся в кругу победителей, Дональд Дж. Трамп

Самый сложный момент моей жизни – и как я его преодолел

Миллиард долларов на ветер

Что вы сделаете, когда весь мир начнет утверждать, что для вас все кончено? Я оказался в такой ситуации в начале 1990-х годов, когда меня включили в Книгу рекордов Гиннесса как человека, потерпевшего самый значительный финансовый крах в истории. Никому не рекомендую повторить этот отрезок моего пути, но преодоление сложной финансовой ситуации дает определенный опыт, который может быть полезен другим людям.

Говорят, что более открытым для людей я стал, пережив те серьезнейшие проблемы, с которыми мне пришлось столкнуться, а не только благодаря шоу «Кандидат», в котором я показывал свои бизнес-технологии. Финансовые проблемы знакомы каждому. Разница лишь в количестве нулей после первых цифр. Но любой из нас может справиться с трудностями. Не думаю, что есть кто-то, в чьей жизни никогда не возникали никакие проблемы. Как написал о жизни один писатель: «Никому не удастся выйти из этого предприятия живым». Слова довольно экзистенциальные, но долги в несколько миллиардов долларов, безусловно, способны заставить начать мыслить иначе и искать новые

горизонты.

Мое положение в начале 1990-х годов выглядело весьма плачевно. Мой долг, который я был не в состоянии выплатить, составлял несколько миллиардов долларов. Из них мною лично были даны гарантии на 975 миллионов долларов. Я мог с легкостью объявить себя банкротом. И это никого не удивило бы, потому что я всегда играл по-крупному.

ЗА МОИМИ ВЗЛЕТАМИ ДОЛЖНЫ БЫЛИ ПОСЛЕДОВАТЬСТРАШНЫЕ ПАДЕНИЯ.

Ну а это падение было бы сродни краху. Банки меня преследовали. Люди меня избегали. Началась рецессия, и рынок недвижимости практически умер. Сценарий дальнейшего развития ситуации был весьма неблагоприятный.

В марте 1991 года Wall Street Journal и New York Times – в один и тот же день! – опубликовали большие статьи, в которых приводился анализ моей ситуации и предрекался полный финансовый крах, который может последовать в любой момент. Эту историю подхватили радиостанции. Известие о крахе моей империи облетело весь мир. Все были уверены, что моя песенка спета. Сенсация получилась фантастическая – вот только происходило все это со мной.

Это был самый тяжелый момент в моей жизни. Телефоны в моем офисе умолкли – раньше такого никогда не случалось. Неожиданно у меня появилась масса свободного времени, и я смог подумать и оценить свое положение объективно. Мне стало ясно, что в такой ситуации я оказался, потому что утратил чувство перспективы и поверил рассказам о том, что я – царь Мидас, способный одним прикосновением превратить все вокруг в золото. Другими словами, я почил на лаврах – и оказался совсем не там, где должен был быть.

Но мысль о том, чтобы сдаться, даже не мелькнула в моей голове. Ни на одну секунду! И именно поэтому мне удалось победить моих критиков. Они пытались стереть меня в порошок, но добились обратного – мне захотелось вернуться, и вернуться в полном блеске. Я знал, что смогу доказать их неправоту, проявив упорство, настойчивость, сильную волю и нежелание сдаваться. В тот период я очень быстро стал еще сильнее. Не советую вам мечтать о том, чтобы пережить подобный стресс, но твердо знаю:

КОГДА ВЫ СТАЛКИВАЕТЕСЬ С КАКИМИ-ЛИБО ПРОБЛЕМАМИ, ЛУЧШАЯ СТРАТЕГИЯ – НЕЖЕЛАНИЕ СДАВАТЬСЯ.

Что же придало мне такую стойкость? Точно не скажу, но газетные статьи, в которых я был героем вчерашнего дня и полным неудачником дня сегодняшнего, на меня сильно повлияли. Я уже понял, что проблемы можно трансформировать в величайшие возможности.

Верите вы или нет, но я начал воспринимать ситуацию, в которой я оказался, как колоссальную возможность. У меня появился шанс показать журналистам, критикам и врагам, что я – сила, с которой нужно считаться, что мой успех был обоснованным, а не случайным. Это был веский стимул, который помог мне увидеть все в позитивном свете.

А потом настал поворотный момент, когда изменилось мое поведение. Мои экономисты до сих пор помнят, как однажды вечером, когда уже ни у кого не было никаких сил, я собрал их в конференц-зале. Неожиданно для всех я заговорил о новых, задуманных мною проектах. Проектов было много, все они были крупными. Я был в приподнятом настроении, говорил красочно и оптимистично. Люди подумали, что я свихнулся. Возможно, сильнейшее давление действительно вызвало у меня галлюцинации. Но я достиг той точки, после которой у меня был только один путь – вперед! Я не притворялся – я действительно был готов двигаться дальше.

«Все финансовые проблемы будут преодолены очень скоро», – сказал я своим сотрудникам. И я верил в то, что говорил.

Как оказалось, это действительно была поворотная точка. Все мы решили сосредоточиться на решении, а не на проблеме – и сделать это немедленно. Мы получили важнейший урок:

СОСРЕДОТОЧИВАЙСЯ НЕ НА ПРОБЛЕМЕ, А НА ЕЕ РЕШЕНИИ!

Как ни странно, но, оглядываясь назад, я понимаю, что именно близость полного краха сделала меня хорошим бизнесменом и, уж конечно, более успешным предпринимателем. Мне пришлось действовать, чтобы не быть похороненным заживо. Я сделал ставку на то, о чем и хочу с вами сейчас поговорить. Я имею в виду – позитивное мышление. Поверьте, это работает! Позитивное мышление сделало меня таким, каков я сегодня, – более богатым и более успешным, чем был до событий 1990-х годов.

Думал ли я когда-нибудь, что попаду в книгу рекордов Гиннесса? Нет. Но я попал в нее благодаря тому кризису. И я этим горжусь. Порой именно проблемы приводят к успеху. Постарайтесь использовать их в собственных интересах.

СОВЕТ ТРАМПА

Станьте хозяином своей жизни

Успех в значительной степени зависит от того, насколько хорошо ты умеешь преодолевать трудности. Как это ни печально, в жизни нельзя избежать проблем. Но с ними можно справиться. Чувствуй себя победителем. Сосредоточься на победе, а не на мучительных сомнениях и страхах. Сосредоточься на поиске объективных идей и решений. Давление ослабеет и исчезнет, если ты победишь его позитивным настроем. Даже если не чувствуешь себя несокрушимым, веди себя, словно так оно и есть. Это помогает!

Неудача – это не навсегда

Целостность и искусство возрождения

Я глубоко убежден в колоссальной значимости целостности. Целостность – это сочетание всех элементов жизни, которые делают нас здоровыми, счастливыми и эффективными. Противоположностью целостности я считаю неудачу. Если она вас настигла (а такое порой случается), то лучшее лекарство – двигаться вперед,

осознавая, что неудача – это не навсегда, и сосредоточить усилия на самом главном. И решение не заставит себя ждать.

Не хочу, чтобы вы видели во мне проповедника, но есть нечто глубокое и очень простое в том, чтобы воспринимать неудачу как отсутствие целостности. Добавлю: это еще и эффективно.

ПОВЕРЬТЕ В ТО, ЧТО НЕПРИЯТНАЯ СИТУАЦИЯ – НЕЧТО ВРЕМЕННОЕ, И У ВАС ПОЯВИТСЯ СТИМУЛ СДЕЛАТЬ ЧТО-ТО ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ПЛОХОЙ ПЕРИОД БЫСТРЕЕ ЗАКОНЧИЛСЯ.

Вы сразу же почувствуете прилив сил, который поможет вам справиться с проблемами. Испытывать состояние подавленности и бездеятельности – не мой путь. И вам тоже не следует по нему идти. Оценивая негативную ситуацию как неприемлемую и лишающую вас целостности, вы обретете стимул выбраться из нее как можно быстрее.

Сложное финансовое положение, в котором я оказался в начале 1990-х годов, я рассматривал как отклонение от нормы, а не как окончательный приговор. Я знал, каким является ощущение целостности, и был преисполнен решимости вернуть себе это состояние.

Я чувствовал, что от меня ожидают триумфального возвращения, и сам ждал от себя того же. Мне нужно было всего лишь сделать один шаг, чтобы обрести стимул к дальнейшим действиям – именно это я и сделал. И постепенно ситуация стала меняться к лучшему.

Я видел людей, буквально раздавленных неудачами. Самое плохое в таких случаях – поверить в то, что неудачи – это ваша судьба. Это не так! Вовсе не интеллект и не удача продвигают нас в жизни. Необходимо проявлять упорство, столкнувшись лицом к лицу с жизненными трудностями. Некоторые люди считают их невезением, но у меня другое мнение. Проблемы неизбежно встречаются и в жизни, и в бизнесе.

ЧЕМ КРУПНЕЕ ВАШ БИЗНЕС, ЧЕМ ПОЛНЕЕ ВАША ЖИЗНЬ, ТЕМ СЕРЬЕЗНЕЕ ВАШИ ПРОБЛЕМЫ.

Готовность к ним избавит вас от массы эмоциональных страданий, ненужных размышлений и даже болезней.

Я знал людей, которые не просто решили жизненные проблемы: они смогли пережить трагедии и справиться с их последствиями. Существуют проблемы – и существуют трагедии. Подумайте об этом, и тогда вы сможете объективно оценить свои трудности. Да, ваше положение может быть нелегким, но наверняка есть те, кому приходится еще тяжелее. Чтобы проложить себе путь к выходу из создавшейся ситуации (или к первой победе), почитайте о тех, кому хватило смелости победить судьбу. Я уверен, что эти люди считали себя обязанными добиться успеха – а порой и просто выжить. Так я думаю. Мне посчастливилось в жизни – у меня замечательная семья, я получил прекрасное образование. Я глубоко благодарен судьбе за эти преимущества – и считаю себя обязанным отплатить за это в меру своих сил.

Вы можете относиться к жизни точно так же. И не важно, какова ваша ситуация и какова ваша жизнь.

СТОЛКНУВШИСЬ С НЕУДАЧЕЙ, ВЫ ДОЛЖНЫ ПОВЕРИТЬ, ЧТО ВЫ СПОСОБНЫ ПРЕОДОЛЕТЬ ВСЕ ТРУДНОСТИ.

А самое главное – верить в то, что впереди вас ждет успех.

Добившись успеха, вы поразитесь тому, как много дало вам такое отношение. Это не просто вопрос выживания, не просто вопрос успеха. Это ваше обязательство. Чувство долга и целостность помогут вам добиться личного и профессионального успеха.

В самый тяжелый в финансовом отношении момент я понял, что мне хватит сил. Я твердо верил в собственный успех и в свою способность добиться этого успеха, что бы ни твердили журналисты. Это способствовало моему переходу на иной уровень мышления – я обрел веру.

Вера чем-то похожа на мудрость. Люди могут в чем-то тебе помочь, но нужно обрести веру самому. Вера в себя – это очень мощная сила. Работайте над собой каждый день. Порой, когда ведешь борьбу в одиночку,

ПОЗИТИВНАЯ ПОДДЕРЖКА И ВЕРА В СЕБЯ МОГУТ СТАТЬ ТОЙ НЕВИДИМОЙ СИЛОЙ, КОТОРАЯ ОТДЕЛЯЕТ ПОБЕДИТЕЛЕЙ ОТ ПОБЕЖДЕННЫХ.

Неудачники сдаются.

СОВЕТ ТРАМПА

Никогда не сдавайтесь!

Подведем итоги. Стремитесь к целостности, верьте в себя, используйте свой импульс в полной мере, будьте сильными и твердыми в своем упорстве. Ожидайте от себя только лучшего. Не идите на компромисс. И тогда успех станет для вас состоянием постоянным и привычным, даже если внешние обстоятельства этому не способствуют.

Когда-то считали, что шоу «Кандидат» – большая ошибка

Выберите лучший совет, а потом положитесь на интуицию

Когда несколько лет назад на телевидении появились реалити-шоу, идея их проведения показалась мне интересной, но сам-то я уж точно не собирался в них участвовать. И если я иногда и размышлял о них, то мысли о том, чтобы стать героем шоу, казались мне скучными и глупыми. Окружить себя камерами,

показать людям, как я чищу зубы, причесываюсь, провожу совещания, обедаю за рабочим столом – все это казалось мне неприемлемым вторжением в личную жизнь. Я отклонял все подобные предложения, не задумываясь.

Но прошло два года, и ко мне обратился руководитель студии CBS Entertainment Лес Мунвз. Он попросил разрешения снять финал программы «Последний герой» на катке Уоллмена в Центральном парке. (Реконструировав этот каток, я взял его в долгосрочную аренду.) Идея меня заинтересовала, и я согласился. Приехав посмотреть, как мой каток будут превращать в джунгли, я был просто поражен. Неожиданно передо мной вырос молодой человек и представился. Это был Марк Бернетт. Я сказал, что знаю его, так что формальности не обязательны. Марк сразу же попросил о встрече, чтобы обсудить его новую идею. И я дал согласие.

Примерно через неделю он появился в моем офисе. После небольшого вступления он сказал, что у него есть идея нового реалити-шоу в джунглях. Только на этот раз джунглями должны были стать каньоны Нью-Йорка и мир большого бизнеса. Он предложил выпустить 13-недельное реалити-шоу, в программу которого входили бы собеседования и испытания кандидатов на трудоустройство, а победитель должен был стать моим реальным сотрудником, получив работу в Trump Organization. Передача явно имела образовательный подтекст, и я сразу же увлекся. Содержательное реалити-шоу было совершенно новой концепцией. Я сказал Марку, что его идея интересна.

Мы предложили транслировать проект по крупным телевизионным каналам. План всем понравился, и все были готовы его реализовать. Мы выбрали студию NBC, которая уже делала мои программы «Мисс Вселенная», «Мисс США» и «Мисс Тинейджер». Отношения у нас складывались прекрасно, поэтому выбор именно этой студии был совершенно естественным.

А теперь расскажу о проблемах. Во-первых, ни один человек, кроме Марка Бернетта и руководства NBC, не испытывал восторга от шоу «Кандидат» и моего участия в этом проекте. Все мои советники полагали, что план рискованный, что он может подорвать мою деловую репутацию. Они считали, что я впустую растрачу свои силы и время и совершу огромную – и весьма публичную! – ошибку. Оглядываясь назад, я поражаюсь тому, как упорно все сопротивлялись. Ото всех я слышал одно и то же: «Ты совершаешь огромнейшую ошибку!» Меня никто не поддерживал. Проанализировав все доводы и возражения, я понадеялся, что ошибаются мои оппоненты. Я же уже сказал Марку Бернетту, что согласен участвовать в проекте. Интуиция подсказывала мне, что это верный

шаг. И я решил не прислушиваться ни к чьим советам.

Другая же проблема была более серьезной. Марк Бернетт сказал мне, что каждую неделю я должен буду уделять программе три часа. Три часа для съемок шоу, поставленного в прайм-тайм! Удивительно, но я ему поверил. Когда эти три часа перевалили за тридцать часов, у меня начались проблемы. Я управлял огромной организацией и работал по 12 часов в день. Как же выкроить дополнительное время? Я даже подумал, что переоценил свои силы.

Я принял решение справляться с проблемами по мере их поступления. Я понимал, что на первом этапе потребуется больше времени, но это продлится недолго. Я справлюсь. Постепенно проект стал частью моей жизни, и мой рабочий день стал намного длиннее. Я приспособился, как приспосабливается большинство из нас, и ощутил новый прилив энергии.

СТОЛКНУВШИСЬ С ПРОБЛЕМОЙ, НА РЕШЕНИЕ КОТОРОЙ ТРЕБУЕТСЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ВРЕМЯ, ДАЙТЕ СИТУАЦИИ ВОЗМОЖНОСТЬ УСТОЯТЬСЯ. ВЫ ПОРАЗИТЕСЬ ТОМУ, КАК МНОГО МОЖНО СДЕЛАТЬ ЗА ОДИН ДЕНЬ.

Сложный момент

В январе 2004 года за неделю до выхода первого выпуска «Кандидата» я задумался о том, что это, наверное, последняя неделя моей спокойной и респектабельной жизни. Я не мог избавиться от мыслей о том, что говорили мне доброжелатели, хотя и испытывал огромный прилив энергии во время съемок. Может быть, это объяснялось тем, что подобный проект был для меня абсолютно новым? Ждет ли меня удача? А что, если проект обернется катастрофой? Сколько времени понадобится на восстановление?

Внимание средств массовой информации к новому шоу было огромным. В такой обстановке справиться с катастрофой будет очень сложно. Подобные мысли свидетельствовали о проявлении слабости, хотя и были совершенно оправданны. Я не просто нервничал и боялся.

ПОДДЕРЖАЛО МЕНЯ ТОЛЬКО ОДНО – Я ВСПОМНИЛ, О ЧЕМ ТВЕРДИЛ МНЕ ВНУТРЕННИЙ ГОЛОС: «ЭТО ОТЛИЧНАЯ ИДЕЯ – СМЕЛО ВПЕРЕД!»

К счастью, шоу стало настоящей сенсацией. Очень быстро оно заняло первую строчку рейтинга. Все были в восторге – и я тоже. Но самым сильным моим чувством было облегчение. Мне представился прекрасный шанс. Одно дело, когда вы недостаточно хорошо известны, – тогда провал шоу не станет катастрофой. Но когда вы уже знамениты, ситуация осложняется. Если бы я не решился пойти на риск и прислушался к мнению советчиков, то шоу не вышло бы в эфир – и ничего не случилось бы. Но благодаря этому шоу мой бренд приобрел еще большую известность в мире. Средства массовой информации стали проявлять повышенный интерес ко всему, что я делал. Я получил своеобразную бесплатную рекламу. Этот проект пошел на пользу моему бизнесу.

ПОЭТОМУ КОГДА Я СОВЕТУЮ ВАМ ИДТИ НА РИСК, ТО ЗНАЮ, О ЧЕМ ГОВОРЮ.

СОВЕТ ТРАМПА

Рискуйте с умом

Я часто говорю людям, что слушаю всех, но решение принимаю только сам. Это отличный образ жизни и способ ведения бизнеса. Слушайте других, но никогда не подавляйте собственную интуицию. Если бы я прислушивался к мнению большинства окружающих, то шоу «Кандидат» никогда не появилось бы. У нас прошло шесть успешных сезонов, и сейчас мы готовы записывать седьмой. Проект продолжает поражать и радовать меня – и всех, кто им занимается. Неплохо для большой ошибки! И все же, идя на риск, помните, что ситуация может обернуться по-всякому. Вы должны быть твердо уверены в том, что потенциальный успех действительно стоит того, чтобы ради него рискнуть.

Это проблема или катастрофа?

Будьте готовы к тому, что ситуация сложится не так, как вы планировали

Многие слышали о газете Chicago Sun-Times, но далеко не все знают, что редакция этой газеты находилась в здании, расположенном в лучшем месте города прямо на берегу реки в Северном Уобаше рядом со знаменитым зданием Ригли. Я хотел построить здесь отель и офисный центр, и я этого добился. Место просто фантастическое. Если вы приедете в Чикаго и совершите прогулку по реке через город, то сразу поймете, о чем я говорю. Когда перед вами возникнет мое здание, у вас захватит дух. И совершенно не важно, какая будет погода. Здание впечатляло даже в недостроенном виде (завершение строительства планировалось к 2009 году). Прекрасный вид на фантастическую асимметричную башню открывается с моста Мичиган Авеню и с соседней трассы Вест-Вакер-Драйв. А если вы еще и посетите нашу башню, то поймете, почему мы потратили на нее столько времени и сил.

План построить башню в Чикаго возник у меня в 2000 году. Предполагалось, что башня будет самой высокой в мире. Перспектива меня очень увлекала. Я знал, что могу это сделать – и сделать блестяще. Но после террористического акта 11 сентября 2001 года мои намерения немного изменились. Я по-прежнему хотел построить самое высокое здание в мире, но создавать новую потенциальную цель для террористов – далеко не самая хорошая идея. Поэтому мы слегка изменили свои планы.

И это было только начало перемен. Архитекторы из фирмы Skidmore, Owings & Merrill, которых мы пригласили проектировать здание, предложили нам более 50 вариантов, прежде чем был выбран понравившийся нам. После замечаний департамента градостроительства, общественных групп и архитектурных критиков Чикаго, каждое из которых мы учитывали, в проект вносились изменения. Проект был пересмотрен в 2002 году и получил одобрение. В 2004 году было принято решение, что 10 этажей офисных помещений будут отданы под гостиничные номера и квартиры – так диктовал рынок. К строительству же мы приступили 17 марта 2006 года, через пять лет после объявления о старте проекта. Теперь вы понимаете,

Конец ознакомительного фрагмента.

Купить: https://tellnovel.com/ru/donald-tramp/tramp-nikogda-ne-sdaetsya-41-urok-liderstva-ot-ekscentrichnogo-milliardera

Текст предоставлен ООО «ИТ»
Прочитайте эту книгу целиком, купив полную легальную версию: Купить